

一週財經資訊

❖ 下述內容由港灣家族辦公室(以下簡稱「港灣家辦」)提供，內容摘錄自不同渠道的市場資訊，港灣家辦及其集團成員並無參與擬備有關內容，亦無明示或暗示就有關內容作出認可或贊許。本文僅供資訊或討論用途，不構成任何投資建議，不應被解釋為購買或出售任何金融工具的要約。投資涉及風險，詳情請參閱本報告末尾的重要披露。

港灣觀點

避風港的真正定義：為何全球富豪正將家族辦公室遷往香港？ >>>

引言

曾經，杜拜的崛起被視為一個現代經濟奇蹟。在石油財富的潮水退去後，這座沙漠之城憑藉零稅收、黃金簽證和極簡監管，硬生生在沙丘之上堆砌出一座全球金融中心。帆船酒店的奢華剪影、哈利法塔的刺破蒼穹、滿街超跑的低沉轟鳴，共同編織了一個關於「避風港」的完美敘事。全球富豪帶著他們的身家與夢想奔赴於此，相信這裡能遠離地緣政治的泥沼。然而，2026年早春的中東衝突，以最殘酷的方式撕開了這層華麗帷幕。當導彈的碎片真的從帆船酒店上空墜落，一個血淋淋的真相浮出水面：沒有足夠韌性的金融中心，終將難以保障資產的安全。

> 一、杜拜神話的裂縫：當「避風港」不再避風

杜拜的繁榮公式在和平年代堪稱完美——用零稅收換取資本流入，用金融自由吸引全球熱錢。過去五年，這裡成為印度科技新貴、歐洲百年家族、俄羅斯能源寡頭等富有階層的匯聚之地，黃金交易量約佔全球兩成，豪宅市場更是一度超越倫敦。

但戰爭是最不講情面的壓力測試。本輪中東衝突升級後，阿聯酋意外卷入戰火，多輪導彈落點指向這片被視為「中立區」的土地。一位入住帆船酒店的頂級富豪在社交媒體上留下一段令人心驚的文字：「我支付了數萬美元一晚的房費，換來的卻是透過落地窗觀看火箭彈殘骸墜落的體驗。這裡竟然沒有成體系的防空掩護。」這段評論像一把利刃，精準刺穿了杜拜神話的核心——所謂避風港，連最基本的物理安全都難以保障。

杜拜是全球航空樞紐、黃金流轉咽喉、家族財富匯聚地，其繁華完全依賴「全球信心」這根臍帶供血。當領空關閉、航運中斷，黃金貿易商被迫以低於倫敦基準價的價格拋售積壓庫存時，整個財富生態系統的脆弱性暴露無遺。數據顯示，衝突爆發一週內，杜拜房地產成交額腰斬，金融中心陷入空轉。

> 二、資本的十字路口：從波斯灣駛向南中國海

當杜拜的警報聲響起，亞洲的家族辦公室和私人銀行的電話線開始發燙。那些曾帶著億萬家產奔赴中東的富豪們，在恐慌中迅速校準新的坐標。

這是一場靜默而迅猛的財富大遷徙。花旗要求員工撤離杜拜辦公室，部分銀行關閉該區域分行，金融機構的反應比任何消息都更能動搖人心。資本的嗅覺往往十分靈敏，當風險溢價超過利潤空間時，他們便會迅速撤離。杜拜註冊家族辦公室中約四分之一帶有亞洲背景，他們持有的 7000 億美元境外資產，如今正站在十字路口。

新加坡與中國香港幾乎同時進入財富重新配置的核心視野。這並非偶然，其中中國香港具備杜拜無法複製的根基——深植於穩定的法治體系、清晰的監管框架，以及背後龐大的實體經濟腹地。一位香港基金經理稱：「稅省下來的這點錢，在導彈面前一文不值。」這句話道破了全球資產配置中最底層的邏輯：在一個動盪的時代，資產的增值能力是次要的，資產的生存能力才是核心。

➤ 香港的底氣：安全紅利之上的機遇

在這場突如其來的資本重新布局中，香港絕非被動承接溢出的「備選項」，而是具備獨特制度優勢的主動吸引者。「新動盪時代，安全就是最大的稀缺品」，這不僅僅是一句安撫，背後是香港作為國際金融中心四十餘年積累的深厚底氣。

香港的核心優勢首先體現在「聯通」二字。它是全球唯一一個同時接通國際資本與中國內地市場的金融樞紐。中東主權財富基金近兩年密集出現在港股基石投資者名單中，鎖定的賽道從 AI 到新能源，從生物科技到金融科技——他們清楚，來香港不只是避險，更是為了搭上中國經濟的快車。這種「安全+發展」的雙重紅利，是單純稅收優惠無法替代的。

與此同時，香港的金融基建正經歷一場靜水深流的質變。2025 年，港股 IPO 募資規模时隔六年重回全球首位；跨境資產規模預計達到 2.9 萬億美元，超越瑞士成為全球最大的跨境財富管理中心。這些數字背後，都在印證同一個趨勢：當絕對風險降臨，資本選擇用行動確認誰才是真正的避風港。

➤ 四、家族辦公室的樞紐：從「管錢」到「家族治理」

承接大規模資本流入，需要精密的管道與容器，這正是香港家族辦公室生態正在扮演的角色。不同於杜拜「快進快出」的熱錢模式，家族辦公室追求的是跨代際的財富保全與有序傳承，其決策天然帶有長期主義的底色。

截至 2026 年初，香港已吸引超過 3300 家家族辦公室落戶，這一數字還在快速增長。新資本投資者入境計劃持續吸金，稅收優惠與創新牌照政策相繼落地，為家族財富搭建了合規高效的運作框架。更重要的是，香港擁有五所世界百強大學，這種教育底蘊和文化生態，是杜拜用摩天大樓難以換來的。讓富豪的子女在此接受教育，讓家族在此建立社交圈層，財富才能真正「扎根」，從流動的熱錢變成沉澱的「長錢」。



家族辦公室在香港的功能遠不止於資產配置，從單純的「管錢」升級為全方位的「家族治理」，這種深度服務能力，正是香港區別於其他離岸中心的護城河。當富豪們在導彈警報中徹夜難眠時，他們需要的不僅是一個存放資金的安全抽屜，更是一個能守護家族未來的智慧大腦。

➤ 五、結語

杜拜的經歷為全球財富階層帶來深刻啟示：金融中心的根基，不僅僅在於稅收優惠或奢華基建，更在於經得起風浪考驗的韌性和後盾。當資本重新審視安全與穩定的真正定義，香港憑藉法治底蘊、聯繫匯率與聯通內地的獨特優勢，自然成為信任回流的目的地。

在這座城市，家族辦公室不僅是財富管理的工具，更是守護家族未來的夥伴。從資產配置到傳承規劃，從風險管理到下一代培育，它們用專業與遠見，為高淨值家庭搭建跨越週期的橋樑。當世界充滿變數，香港提供的，不僅是一個安放財富的地方，更是一個讓家族安心扎根、讓世代穩步前行的港灣。

行情回顧及後市展望

熱點聚焦 >>>

> 美國政府發佈國家級 AI 政策框架，擬統一並限制美國各州制定 AI 法規的權利

上周五，美國政府發佈了一項 AI 政策框架，旨在建立統一的國家級政策體系，為 AI 相關技術設定統一的安全與監管標準，同時限制美國各州制定 AI 法規的權利。該政策框架檔中提出了一系列針對 AI 產品及基礎設施的監管措施，其中包括新的兒童安全規則、AI 數據中心審批流程及能源使用的標準化管理。同時，檔中亦提及美國國會應就知識產權保護等 AI 引發的複雜問題採取行動。

> 因中東局勢導致美國經濟不確定性升高，美聯儲維持利率不變

當地時間 3 月 18 日，美聯儲以 11 票對 1 票通過，將基準聯邦基金利率維持在 3.50%-3.75% 區間。在 19 名聯邦公開市場委員會 (FOMC) 參與者中，有 7 名參與者認為 2026 年將不會降息。會後聲明中提到，中東局勢對美國經濟的影響仍存在不確定性，霍爾木茲海峽緊張局勢對全球石油市場構成影響，美聯儲官員因此上調了 2026 年的通脹預期。

> 美國總統訪華行程預計推遲一個月左右

當地時間 3 月 16 日，美國總統特朗普表示，由於當前國際局勢，原定於 3 月 31 日至 4 月 2 日的訪華行程預計推遲一個月左右。美國財政部長貝森特表示，特朗普訪華行程存在推遲的可能性，推遲原因並非與中國的貿易或航運爭端，而是因總統特朗普需要留在華盛頓處理中東局勢。此前，中美雙方團隊已就農業、關鍵礦產等領域進行溝通，為美國總統特朗普訪華安排做準備。

> 六國聯合聲明，表示將協調行動保障霍爾木茲海峽安全

當地時間 3 月 20 日，英國、法國、德國、義大利、荷蘭及日本的領導人發佈聯合聲明，其中援引聯合國安理會第 2817 號決議，要求伊朗停止對全球貿易的威脅，並表示他們將採取行動進行干預。

股市 >>>

> 美國市場：美股三大股指齊收跌，納指跌超 2%

截至上周五，中東軍事衝突持續影響市場情緒，油價持續上行，市場對美聯儲 2026 年加息的預期升溫，眾多消息導致美股承壓走低，科技股普遍走低，美股三大指數連續第四周周線收跌，納斯達克指數上周五跌超 2%。

截至上周五收盤，道瓊斯工業指數收跌 0.96%，報 45,577.47 點，上周累跌 2.11%；標普 500 指數收跌 1.51%，報 6,506.48 點，上周累跌 1.90%；納斯達克綜合指數收跌 2.01%，報 21,647.611 點，上周累跌 2.07%。VIX 恐慌指數上漲 11.22%，報 26.76 點。公共事業行業板塊領跌，跌幅超 4%，標普地產、AI 機器人、美國光伏跌超 3%，油氣板塊漲超 1.1%。

上周五，美國科技七巨頭指數收跌 2.03%，特斯拉、英偉達收跌超 3%，Meta 收跌 2.15%，穀歌 A 收跌 2%。納斯達克金龍中國指數收跌 2.92%，報 6,742.84 點，上周累跌 5.67%。其中小鵬跌超 8%，小米、蔚來跌近 8%，百度收跌近 4%。個股方面，臺積電收跌 2.85%，超微電腦跌超 33%。

➤ **歐洲市場：上周五歐洲各國主要股指全線大跌，周線普遍跌超 3%**

歐洲主要國家股指上周五全線大跌，周線普遍跌超 3%，連續第三周走弱。上周五，泛歐 STOXX 600 指數收跌 1.78%，報 573.28 點，上周累計下跌 3.79%；泛歐 STOXX 50 指數收跌 2.00%，報 5,501.28 點，上周累計下跌 3.77%。

德國 DAX 指數收跌 2.01%，報 22,380.19 點，上周累計下跌 4.55%；英國富時 100 指數收跌 1.44%，報 9,918.33 點，上周累計下跌 3.34%；法國 CAC40 指數收跌 1.82%，報 7,665.62 點，上周累計下跌 3.11%。

➤ **亞太市場：上周五亞太主要股市漲跌互現，日本股市表現不佳**

上周五亞太主要股票市場漲跌互現，日本股市表現不佳。截至收盤，日經 225 指數收跌 3.38%，報 53,372.53 點；日本東證指數收跌 2.91%，報 3,609.40 點。韓國 KOSPI 指數收漲 0.31%，報 5,781.20 點。其他市場主要股指方面，新加坡海峽指數收跌 0.38%，報 4,948.68 點；泰國 SET 指數收漲 1.10%，報 1,432.99 點；澳大利亞 S&P/ASX200 指數收跌 0.82%，報 8,428.40 點。

➤ **港股市場：港股三大股指齊收跌，恒生科技指數跌超 2%**

上周五港股高開後穩步下行，三大股指齊收跌，恒生科技指數跌超 2%。截至收盤，恒生指數收跌 0.88%，報 25,277.32 點；恒生科技指數收跌 2.48%，報 4,872.38 點；恒生國企指數收跌 1.40%，報 8,574.07 點。板塊方面，科網股跌幅居前，小米集團大跌 8.59%，阿裏巴巴收跌 6.29%，百度集團、京東集團跌近 2%。光伏板塊走強，鈞達股份盤中一度漲超 16%。李寧及寧德時代逆勢漲超 8%。

➤ **A 股市場：A 股三大股指漲跌互現，上證指數收於 4,000 點下方**

A股在上周五早盤波動上漲，盤中後開始加速下跌，三大股指漲跌不一，上證指數收於4,000點下方。截至收盤，上證指數收跌1.24%，報3,957.05點；深證成指收跌0.25%，報13,866.20點；創業板指收漲1.30%，報3,352.10點。板塊概念方面，因有市場消息稱特斯拉正在積極接觸中國供應商採購光伏生產設備，光伏、儲能板塊表現強勢，上能電氣、首航新能20%漲停，錦浪科技、昱能科技等股漲超10%。鋰電池板塊走強，鵬輝能源、華寶新能等股漲超10%。光通信概念股受美股相關板塊帶動上行，源傑科技漲超17%，長光華芯、騰景科技皆漲超15%。通信服務、化學原料、石油石化等板塊跌幅居前。

債券>>>

➤ 美債：上周五美債收益率連續第二周周線漲超10個基點

上周五，美債價格受美聯儲加息預期影響而走低，收益率普遍漲超10個基點，連續第二周周線漲超10個基點。紐約尾盤，兩年期美債收益率上漲10.77個基點，報3.9001%，上周累漲18.33個基點。10年期美債收益率上漲13.03個基點，報4.3796%，上周累漲10.29個基點。

➤ 非美債市：歐元區國債收益率普遍上漲，英國10年期國債收益率突破5%

上周五，歐元區10年期國債收益率普遍上漲，英國10年期國債收益率突破5%。10年期德國國債收益率上漲8.2個基點，報3.043%，上周累計上漲6.0個基點。10年期法國國債收益率上漲11.2個基點，報3.755%，上周累計上漲7.7個基點。10年期英國國債收益率上漲16.2個基點，報5.005%，上周累計上漲17.7個基點。

➤ 國債：上周五國債期貨全線下跌

上周五，國債期貨全線下跌。截至收盤，30年期主力合約下跌0.39%，10年期主力合約下跌0.07%，5年期主力合約下跌0.06%，2年期主力合約下跌0.01%。

外匯>>>

➤ 美元：美元指數上周五反彈上行，周線錄得下跌

上周五，美元指數反彈上行，當日漲幅一度達0.5%。截至匯市尾盤，ICE美元指數上漲0.39%，報99.615點，上周累跌約0.7%。彭博美元指數上漲0.51%，報1,211.33點，上周累跌近0.5%。

➤ 非美貨幣：上周五美元兌主要國家貨幣普遍走強，周線走低



美元上周五兌主要國家貨幣普遍走強，但周線仍錄得下跌。匯市尾盤，美元兌日元上漲約 1%，報 159.22 日元，上周累跌約 0.3%。歐元兌美元下跌 0.16%，報 1.1570 美元，上周累跌約 1.3%；英鎊兌美元下跌 0.7%，報 1.3339 美元，上周累漲 0.88%。

➤ **人民幣：美元兌離岸人民幣上周五收盤價報 6.9067 元**

上周五紐約尾盤，美元兌離岸人民幣報 6.9067 元，較上一交易日（週四）上漲 285 點。在岸人民幣兌美元報 6.9050 元，較上一交易日下跌 177 點。

➤ **虛擬資產：上周虛擬資產市場呈倒 V 態勢，比特幣價格下跌約 0.6%**

虛擬貨幣市場上周整體呈倒 V 態勢，比特幣上周五走弱。上周五紐約尾盤，比特幣價格穩步下行，收跌約 0.6%，周跌幅約 1%；以太坊價格上周累計上漲約 2%。

商品>>>

➤ **能源：油價上周五走強，美國原油期貨上漲近 2.9%**

受中東地區局勢影響，據美國媒體報導，特朗普政府正在考慮封鎖哈爾克島，以迫使伊朗重新開放霍爾木茲海峽的可能，伊朗哈爾克島承擔伊朗約 90% 的石油出口。油價上行，美國原油期貨結算價上漲近 2.9%，報每桶 98.32 美元，周漲幅超 1.5%。

➤ **貴金屬：貴金屬上周五繼續跌勢，黃金上周累跌超 10%**

黃金：金價上周五繼續下跌，上周累計跌幅超 10%。紐約尾盤，現貨金價下跌約 3.25%，報每盎司 4,499.36 美元，上周累跌約 10.4%；美國期金下跌 2.16%，報每盎司 4,505.70 美元，上周累跌約 11%。

金屬期市：上周五貴金屬普遍走低，白銀價格跌至 70 美元下方。現貨白銀價格下跌 6.49%，報每盎司 68.0995 美元，上周累計下跌超 15.5%；美國期銀下跌約 4.5%，報每盎司 67.980 美元，上周累計下跌超 16.2%。美國期銅報每磅 5.3020 美元，上周累跌 7.9%，現貨鉑金上周累跌近 5%，現貨鈹金上周累跌超 9%。



環球市場概覽 >>>

市場	名稱	最新價	日%	週%	月%	年%
AH 股	中國上證指數	3,957.05	-1.24	-3.38	-4.94	-0.30
	香港恆生指數	25,277.32	-0.88	-0.74	-5.08	-1.38
美股	道瓊工業指數	45,577.47	-0.96	-2.11	-6.94	-5.17
	納斯達克指數	21,647.61	-2.01	-2.07	-4.50	-6.86
	標普 500 指數	6,506.48	-1.51	-1.90	-5.41	-4.95
歐股	英國富時 100 指數	9,918.33	-1.44	-3.34	-9.09	-0.13
	德國 DAX 指數	22,380.19	-2.01	-4.55	-11.49	-8.62
	法國 CAC40 指數	7,665.62	-1.82	-3.11	-10.66	-5.94
亞太	日經 225 指數	50,823.03	-4.78	-5.52	-13.64	0.96
	韓國綜合指數	5,434.83	-5.99	-2.08	-12.96	28.97
	印度 SENSEX30 指數	74,532.96	0.44	-0.04	-8.31	-12.54
商品	NYM WTI 原油(USD/bbl)	98.17	-0.06	6.20	46.76	72.23
	現貨黃金	4,390.12	-2.28	-12.33	-16.84	1.64
	天然氣(USD/MMBtu)	3.04	-1.65	0.66	6.47	-3.46
	LME 銅 (USD/MT)	11,929.50	-1.79	-6.66	-10.60	-3.97
外匯	美元指數	99.70	0.05	-0.01	2.14	1.40
	美元/離岸人民幣	6.91	0.00	-0.26	0.65	-0.99
	港幣/離岸人民幣	0.88	0.00	-0.20	0.51	-1.64
	美元/日圓	159.43	0.13	-0.23	2.17	1.74
	歐元/美元	1.16	-0.15	0.43	-2.18	-1.63
	英鎊/美元	1.33	-0.06	0.10	-1.11	-1.05
	澳幣/美元	0.70	-0.28	-0.98	-1.62	4.95
債券	美國 10 年期國債收益率	4.39	0.32	4.26	11.58	5.44
	中國 10 年期國債收益率	1.84	0.27	-0.11	1.93	-0.59

備註：以上數據摘錄自 Bloomberg，截止北京時間 2026 年 03 月 23 日 9:00am



本週重磅日程>>>

時間	日程	經濟指標/事件	前值	預測	公佈
3月23日 (周一)	13:00	新加坡核心CPI (同比) (2月)	1.00%		
	13:00	新加坡CPI (同比) (2月)	1.40%		
	經濟事件	-日本央行月度報告			
3月24日 (周二)	07:30	日本CPI (同比) (2月)	2.00%		
	16:30	德國製造業PMI (3月)	50.90		
	16:30	德國服務業PMI (3月)	53.50		
	17:00	歐元區製造業PMI (3月)	50.80		
	17:00	歐元區服務業PMI (3月)	50.80		
	20:15	美國ADP就業變化周報	9.00K		
	21:45	美國製造業PMI (3月)	51.60		
	21:45	美國服務業PMI (3月)	51.70		
經濟事件	-德國央行行長內格爾發言				
3月25日 (周三)	15:00	英國CPI (同比) (2月)	3.00%		
	17:00	德國Ifo商業景氣指數 (3月)	88.60		
	22:30	美國原油庫存	6.156M		
	經濟事件	-歐洲央行行長拉加德發言 -日本貨幣政策會議紀要			
3月26日 (周四)	20:30	美國初請失業金人數	213K		
	20:30	美國持續申請失業金人數	1,850K		
	經濟事件	-澳洲聯儲副行長肯特發言			
3月27日 (周五)	15:00	英國零售銷售 (月環比) (2月)	1.80%		
	15:00	英國零售銷售 (同比) (2月)	4.50%		
	經濟事件				

注意：本文部分數據及資訊來源於公開信息，惟港灣家辦對內容之完整、準確及有效性不作任何保證。本報告亦不構成任何投資或買賣建議，讀者應對本報告進行獨立評估及判斷，並建議在進行有關投資或買賣時徵詢專業人士的意見。



免責聲明及重要披露

本文件由港灣家族辦公室(以下簡稱「港灣家辦」)編制, 僅供參考及或討論用途, 並未顧及任何獲得本文件人士的特定投資目標、財務狀況或其特定需要。本文件所載之資料並不構成亦不應被視為任何投資意見、或任何認購、交易或出售任何投資產品或服务之要約或招攬。對於涉及虛擬資產及加密貨幣部分, 閣下應特別留意相關監管風險及合規政策的變化。本文件所載之內容是港灣家辦從認為可靠的資料來源獲得。本文件所反映之意見乃屬港灣家辦之意見, 且有機會在沒有事前通知的情況下作出修改。港灣家辦並無就本文件所載之數據之準確性、完整性、正確性或適時性作出任何陳述或保證。另港灣家辦毋須亦不會就任何人士使用本文件或其內容承擔任何責任。本文件所引用之過去表現只供參考, 並不是未來表現之徵示。投資涉及風險, 投資者可能無法收回原來投資之部分或全部投資金額。閣下應在作出任何投資之前諮詢獨立專業意見, 深入了解相關投資風險, 並應審慎考慮本文件所載任何產品對其是否適合。除非另有書面同意, 港灣家辦並非閣下之顧問或以閣下之受信人身份行事。編寫本報告的分析員(們)特此聲明, 本報告中所表達的意見只反映分析員(們)對有關公司及其證券的個人意見。分析員(們)進一步確定分析員(們)沒有, 也不會因本報告所表達的具體建議或意見而得到直接或間接的報酬。港灣家辦與其附屬公司及集團公司之員工、董事隨時可能替數據內容所述及的公司提供投資、顧問、融資或其他服務, 或買賣(不論是否以委託人身份)擁有資料中所述及公司的證券; 而港灣家辦與其附屬公司及集團公司之員工、董事亦可能為本文件數據內容所述及公司的董事。未獲得本公司事先授權下, 本文件全部或部分內容不得全部或部分轉發、復印, 或以任何方式對公眾發布。本檔由港灣家辦所提供, 並未受任何監管機構審閱。
